

<http://numerique.anap.fr/publication/470-piloter-la-convergence-des-sih-de-plusieurs-etablissements>

Méthode

Piloter la convergence des SIH de plusieurs établissements

Synthèse

Sommaire

1. Contexte
2. Objet du présent document
3. Introduction
 - + 3.1. Qu'est-ce que la convergence...
 - + 3.2. Adopter une démarche de d...
 - + 3.3. Synthèse de la démarche d...
4. Démarche
 - + 4.1. Mettre en place la gouver...
 - 4.2. Définir les objectifs et...
 - + 4.3. Faire un état des lieux d...
 - + 4.4. Construire la cible et le...
 - + 4.5. Valider le projet de conv...

↪ 3. Introduction

↪ 3.1. Qu'est-ce que la convergence des Systèmes d'Information (SI)?

A l'occasion d'une coopération entre différentes structures, du rachat d'un ou plusieurs établissements ou de la fusion de plusieurs établissements peut se poser la question de **faire converger les Systèmes d'Information (SI) vers un SI commun**.

Faire converger les SI ne se réduit pas à sélectionner un ensemble de logiciels, mais consiste à mettre en commun les moyens et les organisations pour renforcer l'efficacité de la réponse du SI aux besoins des professionnels et mieux contribuer au projet médical du nouvel ensemble.

Si le rapprochement des structures met en évidence la redondance de certaines briques SI et l'hétérogénéité de réponses aux besoins métiers, la convergence des SI de ces structures doit conduire à une démarche d'urbanisation du SI et in fine à sa **simplification**, dans le cadre d'une gouvernance unique des SI.

Pour cela, le Système d'Information Hospitalier (SIH) doit être abordé dans toutes ses composantes, à savoir : la stratégie SI, les processus de travail supportés par le SI, les fonctions offertes par le SI, les applications offrant ces fonctions et enfin les ressources (humaines et infrastructures) permettant le fonctionnement du SI.

Aussi, faire converger les SIH de plusieurs structures revient, pour répondre à une stratégie devenue unique, à faire converger :

- Les **processus métiers** vers un socle commun de règles métiers répondant à un projet médical ;
- Les **fonctions offertes** par le SI pour supporter les processus métiers ;
- La **couche applicative** pour la simplifier et tendre vers des outils communs pour répondre à un même ensemble de besoins.

Ce projet se décline également en un projet technique d'optimisation des infrastructures et en un projet RH de convergence des DSI.

Les 5 couches du SI à faire converger:



La stratégie

Le métier (*processus*)

Les fonctions

Les applications



La technique

Sous-chapitres :

Ressources associées

PERSONNE RESSOURCE
Gilles HERENGT

PERSONNE RESSOURCE
Wilfrid BENARD

PERSONNE RESSOURCE
Elise MORICHON

Glossaire

DSI
.....
efficience
.....
SI
.....
processus
.....
redondance
.....
RH
.....
SIH
.....
urbanisation
.....

Autres ressources sur : ,
[Coopération](#)

Date de parution : 20/04/2015
Source du document : ANAP - Experts HN