

<http://ressources.anap.fr/numerique/publication/284-kit-gestion-de-portfeuille-de-projets>

Kit de productions

Kit "Gestion de portefeuille de projets SI"

La démarche de gestion de portefeuille de projets de système d'information en santé présentée dans le guide « **Gérer un portefeuille de projets de système d'information en santé (GPP-SIS)** » s'appuie sur une série d'outils, utilisés progressivement au fur et à mesure de l'avancement des travaux. Tous les outils ont été testés au cours de la phase d'expérimentation de la méthode GPP menée par l'ANAP.

Présentation des outils

Les retours d'expériences des établissements expérimentateurs ont permis de les faire évoluer et de les améliorer. Les outils proposés sont génériques. Il vous appartient de les adapter à votre contexte si besoin. Il est également possible de vous en inspirer pour créer vos propres outils, si vous avez des besoins spécifiques non couverts par ce kit d'outils.

On distingue deux catégories principales pour les outils proposés :

- Des outils dédiés à la Gestion de "projet ou de programme" qui permettent à l'utilisateur de formaliser, d'identifier et de décrire les nouveaux besoins en SI exprimés ou les projets à lancer
- Des outils dédiés à la Gestion consolidée des projets dans un "portfeuille" et permettront à l'utilisateur d'évaluer, arbitrer, prioriser ou encore piloter l'ensemble des projets constituant le portefeuille de l'établissement

Il comporte les productions suivantes :

- L'outil d'autodiagnostic, visant à évaluer le niveau de maturité d'un établissement en matière de GPP : **Diagnostiquer sa maturité en matière de gestion de portefeuille de projets SI**
- La fiche opportunité, permettant la formalisation d'une expression de besoin : **Elaborer une fiche d'opportunité**
- La fiche projet, support à la description détaillée et à l'analyse du projet : **Elaborer une fiche projet**
- Le support de description du portefeuille d'opportunités et de projets : **Décrire un portefeuille d'opportunités et de projets**
- L'outil de recueil d'activités de la DSIO, permettant d'objectiver le taux d'activités récurrentes : **Evaluer les activités « hors projets » de la DSI**
- L'outil AVALIS, d'analyse de la valeur et de l'intérêt stratégique des projets : **Elaborer une fiche projet**
- L'outil d'analyse du retour sur investissement simplifié
- L'outil de consolidation, permettant de travailler sur le diagnostic du portefeuille, l'élaboration du plan de charges et de la trajectoire d'évolution du portefeuille : **Consolider un portefeuille de projets**

Une description du rôle et du mode d'utilisation de chaque outil est proposée dans le guide " **Gérer un portefeuille de projets de système d'information en santé (GPP-SIS)** ".

A qui s'adressent ces outils ?

Ces outils s'adressent principalement au porteur de la fonction système d'information au sein du comité de direction.

Ressources associées

AUTODIAGNOSTIC

Diagnostiquer sa maturité en matière de gestion de portefeuille de projets SI

POINT DUR

Quels projets engager lorsque les demandes sont nombreuses et toutes prioritaires ?

OUTIL

Consolider un portefeuille de projets

OUTIL

Décrire un portefeuille d'opportunités et de projets

OUTIL

Evaluer les activités « hors projets » de la DSI

PERSONNE RESSOURCE

Etienne MAUGET

Glossaire

ANAP

DSIO

GPP

SI

utilisateur

Date de parution : 01/01/2011